



# **Бизнес-план по разведению осетра**

# Содержание

1. Резюме
2. Исследование рынка
3. Маркетинговая часть
4. Персонал и график работы
5. Производственные затраты
6. Общехозяйственные затраты
7. Финансовый план

## 1. Резюме

Общество с ограниченной ответственностью «ЕЛИСТ»

Сфера деятельности предприятия: Воспроизводство рыбы и биоресурсов 05.02.1

**Требуемые инвестиции: 160 000 000 руб.**

Рыбоводная ферма по выращиванию осетра будет расположена на территории города Москва и Московская область.

Настоящий бизнес-план разведения осетровых пород рыб разработан с целью строительства комплекса по разведению осетровых пород рыб в установках замкнутого цикла (УЗВ) мощностью 3,6 тонн и более товарной черной икры в год, реализация выпускаемой продукции и получение прибыли.

Особенностью данного проекта является возможность его реализации в любой точке России и мира, независимо от наличия подходящих водоемов. Используемые в проекте установки не только создадут для рыб необходимую водную среду, но и значительно снизят смертность рыб по сравнению с естественными условиями разведения. Отсутствие сезонности и влияние погодных условий, регулярность поставок на рынок в течение всего года делает товар более привлекательным для покупателей.

В настоящее время, есть спрос на данную продукцию, а если он есть, то нужно удовлетворять адекватным предложением.

Для того чтобы начать производство необходимо:

1. Помещение площадью 1000 м<sup>2</sup>
2. Требуется выдача разрешения ростехнадзора
3. Оборудование УЗВ
4. Ремонтно-маточное стадо осетра

## 2. Исследование рынка

Роль сельского хозяйства в экономике имеет огромное значение. Оно является основой экономики любой страны. Многие государства, даже промышленно развитые, вкладывают огромные средства в развитие данного сектора экономики.

С 1 января 2014 года Прикаспийскими государствами сроком на 1 год прекращён промышленный вылов осетровых видов рыб на Каспии. Самой Россией он был прекращён с 2002 года. Не исключено, что данный мораторий будет продлён ещё на пятилетний срок. Это связано с тем, что осетровые оказались на грани полного уничтожения по причине как неконтролируемого промысла, так и браконьерства. При этом спрос на черную икру велик, как и прежде. Даже сильнее, ведь теперь, популяция осетра сократилась, и достать его становится всё сложнее. В связи с этим, единственным легальным на сегодняшний день способом получения, как товарной рыбы, так и чёрной икры – является её выращивание в искусственных условиях. При этом **насыщенность рынка на протяжении, как минимум, последних 7 лет не превышает 12-15%.**

Черная икра — продукт, весьма привлекательный для производителя. Ведь со времен перестройки цены на этот товар выросли в 20 раз

Первое место по поставкам икры на мировой рынок сегодня занимает Иран. Россия же на протяжении десятка лет вообще не вывозила этот продукт. Лишь в 2011 году Росрыболовство разрешило экспорт в страны Европейского союза — в «символическом» объеме 150 килограммов в год. При этом, что в 80-е годы объемы экспорта достигали полутора тысяч тонн в месяц. Сегодня в России распространено мнение о том, что легальной черной икры в продаже вообще быть не должно, ибо ее оборот полностью запрещен. Не все знают о существовании такой товарной категории, как черная икра осетровых, произведенная в аквакультурных комплексах — рыбоводческих хозяйствах.

**Черная икра осетровых, произведенная в аквакультурных комплексах, — продукт, никогда не подпадавший под какие-либо законодательные запреты.**

Икра в большинстве аквакультурных хозяйств добывается методом «доения». Рыба после этой процедуры остается жива.

## 3. Маркетинговая часть

Таким образом, организовав выращивание осетра, вы сможете выйти на отечественные рынки. Наиболее часто продукцию реализовывают оптовым

покупателям, так же продуктовых магазинах, интернет магазинах, ресторанах, кафе, на продуктовых рынках, супермаркетах.

Реализация данного проекта позволит:

1. Выйти на рынок рыбы с уже известным продуктом в отрасли: осетрина, черная икра;
2. Занять свободную нишу на региональном рынке;
3. Удовлетворить потребности населения в осетрине и черной икре;
4. Обеспечить продовольственную безопасность региону;
5. Обеспечить выход на новые географические рынки (соседние регионы);
6. Создать новые рабочие места в регионе реализации проекта.
7. Создание высокотехнологичного производства в России.

Для продвижения на рынок планируется использовать:

1. Участие в выставках-продажах произведенной продукции
2. Реклама в объявления, доски, газеты
3. Деятельность торговых представителей по реализации продукции

#### 4. Персонал, график работы

Для работы потребуются специалисты следующих направлений деятельности:

№ п/п	Категория работника	Кол-во	Размер заработной платы	Всего
1	Управляющий	1	50 000	50 000
2	Рыбовод	4	15 000	60 000
3	Ихтопатолог	1	25 000	25 000
4	Механик	1	20 000	20 000
5	Налоги			46 500
6	ИТОГО			201 500

График работы предприятия ежедневный, без перерывов и выходных. Режим работы 24 часа в сутки. Для установления нормальной производительности и во избежание нарушений трудового законодательства, сотрудники работают посменно. Рыбовод-сутки через трое. Ихтопатолог, механик и управляющий, функции которого выполняет собственник бизнеса, работают по графику 5x2 с понедельника по пятницу, выходные – суббота и воскресенье.

## 5. Производственные затраты

Комплект оборудования состоит из:

Наименование	Кол-во	Цена в руб.
Блок МОД	1	460 000,00
Биореактор	1	400 000,00
Оксигенатор	1	130 000,00
Бассейн	1	100 000,00
<b>Итого</b>		<b>1 090 000,00</b>

Для выращивания осетра из икры требуется инкубационное оборудование. Оно состоит из:

Наименование	Кол-во	Цена за ед.	Сумма в руб.
Инкубационный аппарат	3	200 000,00	600 000
Биореактор	1	400 000,00	400 000
Блок МОД	1	460 000,00	460 000
<b>Итого</b>			<b>1 460 000</b>

Основные затраты на производство:

Наименование	Кол-во	Цена за ед. в руб.	Сумма
Приобретение земли, кв.м.	1 100	7 500,00	8 250 000,00
Строительство, м.куб.	3 500	5 000,00	17 500 000,00
Коммуникация, кв.м.	1 100	2 500,00	2 750 000,00
Бурение скважины, м.	200	2 500,00	500 000,00
Кондиционеры, м.куб.	3 500		3 642 000,00
Комплект оборудования, шт.	12	1 090 000,00	13 080 000,00
Инкубационное оборудование, шт.	10	1 460 000,00	14 600 000,00
Ремонтно-маточное стадо, кг.	24 000	3 500,00	84 000 000,00
Оплодотворенная икра, шт.	120 000	2,40	288 000,00
Прочие затраты			5 000 000,00
<b>Итого</b>			<b>149 610 000,00</b>

Цены затрат берутся максимальные

Выбор места для рыбоводной фермы определяется из нескольких факторов:

- наличие электропитания
- наличие скважины с артезианской водой
- всепогодный подъезд (асфальтированная дорога)
- возможность расширения предприятия
- равноудалённость от мест возможной реализации продукции

## 6.Общехозяйственные затраты

Текущие затраты на 1 комплект оборудования в течении 12 месяцев:

1. Эл.энергия 2,086 кВт/час с учетом освещения и подачи свежей воды для промывки форсунок.  
Потребление эл.энергии в год – 18 273,36 кВт/год.  
При стоимости 4,5 руб/кВт затраты на год составляют (18 273,36 кВт/год x 4,5 руб.) – 82 230,12 руб.  
Себестоимость товарной осетрины по эл.энергии составляет – 34,26 руб/кг.
2. Затраты на кислород необходимый для оксигенации воды при использовании кислородных баллонов.  
1 кислородного баллона хватает минимум на 50 часов работы.  
Стоимость заправки 1 баллона – 350 руб.  
В год необходимо (максимум) заправить 175 раз.  
Общие затраты на заправку баллонов (175 x 350 руб) составляет – 61 250 руб/год.  
Себестоимость по товарной осетрине составляет – 25,52 руб/кг.
3. Затраты на корма гранулированные производственные.  
К.К. – 1,2 (максимум)  
Необходимое кол-во корма (максимум) – 2 880 кг.  
Средняя стоимость производственных осетровых кормов – 63 руб/кг.  
Общие затраты на корма (2 880 кг. x 63 руб.) составляют – 181 440 руб/год.  
Себестоимость по товарному осетру составляет – 75,6 руб/кг.
4. Затраты на отопление необходимые для оптимальной температуры воздуха в условия замерзания.  
Потребление природного газа в год – 252 000 кВт/сезон.  
При стоимости 0,275 руб/кВт затраты на год составляют (252 000 кВт x 0,275 руб.) – 69 300 руб.

Данная таблица рассчитана на 12 комплектов оборудования и 10 инкубационного оборудования.

Наименование	Цена, руб.
Электроэнергия	2 175 062,64
Кислородные баллоны	1 347 500,00
Корма	2 086 560,00
Отопление	99 000,00
Заработная плата	2 418 000,00
<b>Итого</b>	<b>8 126 122,64</b>

## 7. Финансовый план

Благодаря специальным условиям содержания, созревание осетра наступает раньше и уже в возрасте 3-4 лет приносят икру в количестве 15-20% от своего веса. Вес осетра в течении этих 4 лет вырастает в 200 раз. Это обеспечивает не только высокую прибыльность бизнеса, но и быструю окупаемость проекта. На сегодняшний день минимальная цена икры 37 000 руб. за кг.

После подращивания личинки до 600 г. осетра перемещаем в комплект оборудования в бассейн 25м2 для дальнейшего развития и роста. Для этого необходимо строительство третьего помещения площадью 700 м2

Затраты на строительство 3 здания:

Общепроизводственные затраты			
Наименование	Кол-во	Цена за ед. в руб.	Сумма
Приобретение земли, кв.м.	700	7 500,00	5 250 000,00
Строительство, м.куб.	2 450	5 000,00	12 250 000,00
Коммуникация, кв.м.	700	2 500,00	1 750 000,00
Кондиционеры, м.куб.	2 450		762 000,00
Комплект оборудования, шт.	12	1 090 000,00	13 080 000,00
<b>Итого</b>			<b>33 092 000,00</b>

В инкубационном оборудовании процент сохранения малька составляет около 60%. Инкубационная икра в инкубационных ящиках длится около шестнадцати суток. После чего их перемещают в бассейны проращивания личинки. Необходимо так же помнить, что 20% подращенного осетра составляют самцы, которые пойдут на продажу.

В данной таблице выставлена минимальная цена за 1 кг. икры.

Наименование	1 год	2 год	3 год	4 год
<b>Общепроизводственные затраты</b>	<b>-149 610 000,00</b>	<b>-33 092 000,00</b>		<b>-33 092 000,00</b>
<b>Общехозяйственные затраты</b>	<b>-8 126 122,64</b>	<b>-9 844 623,36</b>	<b>-11 431 264,08</b>	<b>-14 414 084,80</b>
электричество	2 175 062,64	2 912 443,36	3 405 824,08	4 143 204,80
кислород	1 347 500,00	1 715 000,00	2 082 500,00	2 450 000,00
корм	2 086 560,00	2 630 880,00	3 356 640,00	4 445 280,00
отопление	99 000,00	168 300,00	168 300,00	237 600,00
зарплата	2 418 000,00	2 418 000,00	2 418 000,00	3 138 000,00



<b>Доход от продажи икры</b>	<b>113 960 000,00</b>	<b>113 960 000,00</b>	<b>113 960 000,00</b>	<b>185 000 000,00</b>
<b>Итого</b>	<b>-43 776 122,64</b>	<b>71 023 376,64</b>	<b>102 528 735,92</b>	<b>137 493 915,20</b>

Наименование	5 год	6 год	7 год
<b>Общепроизводственные затраты</b>		<b>-33 092 000,00</b>	
<b>Общехозяйственные затраты</b>	<b>-16 635 765,52</b>	<b>-19 442 906,24</b>	<b>-22 208 906,96</b>
электричество	4 636 585,52	5 373 966,24	5 867 346,96
кислород	2 817 500,00	3 185 000,00	3 552 500,00
корм	5 806 080,00	7 439 040,00	9 344 160,00
отопление	237 600,00	306 900,00	306 900,00
зарплата	3 138 000,00	3 138 000,00	3 138 000,00
<b>Доход от продажи икры</b>	<b>273 800 000,00</b>	<b>380 360 000,00</b>	<b>509 120 000,00</b>
<b>Итого</b>	<b>257 164 234,48</b>	<b>327 825 093,76</b>	<b>486 911 093,04</b>

Для того что бы развивался бизнес дальше с каждым годом вкладываем по 120 кг икры в инкубационное оборудование.